



Lobby Grand Hotel Opera



[www.rastagroup.se](http://www.rastagroup.se)

**RASTA GROUP AB**  
(publ.)



# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

**PERIODENS RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR** (EBITDA) är för koncernen 64 540 (51 281) tkr (+26 %). För kvartal fyra är EBITDA 12 531 (10 110) tkr (+24%).

**PERIODENS RÖRELSERESULTAT** (EBIT) är för koncernen 45 916 (33 346) tkr (+38 %). För kvartal fyra är EBIT 7 566 (5 254) tkr (+44 %).

**PERIODENS TOTALRESULTAT** är för koncernen 20 313 (16 005) tkr (+27 %). För kvartal fyra är resultatet -1 685 (2 995) tkr.

**KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING** inklusive franchisetagare uppgick till 520 127 (458 125) tkr. Koncernen redovisar för perioden en nettoomsättning exklusive franchisetagare på 483 728 (423 501) tkr. Moderbolagets omsättning under perioden har varit 70 884 (57 923) tkr. Koncernen visar en omsättningsökning med 14 % för perioden jämfört med 2010. För jämförbara Rastaanläggningar har omsättningen varit oförändrad för perioden jämfört med 2010.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten (resultat efter finansiella poster plus avskrivningar samt poster som inte ingår i kassaflödet) är för perioden 48 790 (37 654) tkr.

## Händelser under perioden

Affärsområdet Hotell har utökats med Grand Hotel Garden beläget på Balzarsgatan 20 i centrala Malmö. Ett tjugouårigt hyresavtal har tecknats med Fastighets AB Balder. Hotellet har 170 rum.

Den 1 april avyttrades verksamheten i Mölletofta och den nya ägaren hade kvar sin verksamhet under Rastanamnet året ut.

Den 11 april var det premiär på Kalmar FF:s nya arena, Guldfågeln Arena där vi har tecknat ett hyresavtal att bedriva all restaurang-, konferens- och kioskverksamhet.

Den nya serviceanläggningen i Arboga öppnades den 16 april med Thomas Ravelli som invigare.

Den 1 juni öppnades Rasta Mantorp. Ett strategiskt läge längs E4:an, ca 7 mil norr om Jönköping.

Per 1 juli förvärvades Nimo Kiosk och Restaurang AB som driver en restaurang och fastfoodenhet i Ullared. Anläggningen ligger mycket strategiskt placerad vid entré och utgång från varuhuset Gekås som förra året hade 4.5 miljoner besökare. Restaurangen heter från 1 juli Rasta Ullared.

## Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat.

## VD:s kommentar

**Rekordresultat i Rasta Group, resultat före skatt ökade med 54 %**

2011 är Rasta Groups framgångsrikaste år hittills. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 64.5 mkr (51.3 mkr). Resultatet före skatt ökade med 54% vilket vi är mycket stolta över. Omsättningen ökade med 14% under året vilket är hänförligt till nyetableringar. Även fjärde kvartalet är det bästa någonsin med

ett positivt resultat före skatt med ca 3.2 mkr (fjärde kvartalet har normalt varit ett förlustkvartal).

Det starka kassaflödet på 48.8 mkr skapar förutsättningar för ytterligare expansion i våra olika affärsområden.

Under 2011 har fyra nya anläggningar etablerats vilket initialt medfört extra kostnader som kommer bära frukt i framtiden.

Den sänkta restaurangmomsen kommer innebära lägre priser och bättre service till våra gäster vilket vi tror kommer att öka omsättning och resultat och skapar därigenom ytterligare möjligheter till fortsatt expansion och kan kompensera för den konjunkturavmattning som vi sannolikt står inför.

### Affärsområde:

#### Serviceanläggningar

Omsättningsökningen 7% är i sin helhet hänförlig till nyetableringar. Rörelseresultatet före avskrivningar ökade med 38% jämfört med föregående år.

Under året har två nya anläggningar öppnats, Arboga öppnades den 16 april och en anläggning i Mantorp öppnades den 1 juni. Den 1 april avyttrades en olönsam anläggning i Mölletofta.

Per den 1 juli förvärvades en restaurang vid entrén till varuhuset Gekås i Ullared som drivs under namnet Rasta Ullared, denna restaurang har haft en bra och lönsam utveckling under andra halvåret

### Affärsområde:

#### Arenarestauranger

Inom affärsområdet finns tre anläggningar, Ullevi i Göteborg, Åby Travbana i Mölndal och Guldfågeln Arena som är Kalmar FF:s nya fotbollsarena.

Uppstarten av Guldfågeln Arena i början på april har fungerat mycket väl med en mycket positiv respons från gäster och hyresvärd som är Kalmar FF. Utöver fotbollsmatcher genomfördes en konsert med Håkan Hellström inför ca 7000 åskådare den 23 juli. I november och december genomfördes 15 krogshower med Peter Glyt, Grammofon & Spegelboll, inför fullsatta hus med ca 4800 gäster.

På Ullevi har under året genomförts två hårdrock-konserter med Iron Maiden respektive Metallica den 1 respektive 3 juli inför sammanlagt närmare 120 000 personer.

Försäljningsutfallet i restauranger och kiosker var mycket bra.

Under hösten har fastighetsägaren Got Event påbörjat en ombyggnad av Ullevi som kommer innebära att arenan kan ta upp till 75 000 åskådare på konserter och kommer därmed bli Nordens största konsertarena.

Under hösten har en krogshow genomförts på Ullevi Lounge (en av arenans restauranger), Night Flight med Peter Eriksson, Wictoria Nilsson och Christian Dybeck. Drygt 20 föreställningar inför ca 5000 personer har genomförts med mycket nöjda kunder.

Verksamheten på Åby har något för låg omsättning för att nå lönsamhet. Under året har en stor ombyggnad genomförts där bland annat en ny paddock har byggts med nya publikutrymmen vilket gör banan

till Europas modernaste. Under 2012 planeras en hästhoppningsbana byggas för att få fler aktiviteter till anläggningen. Ytterligare diskussioner pågår att få fler events till arenan. Detta tillsammans med en översyn av kostnadsbilden gör att vi tror på en lönsam framtid.

### Affärsområde: Hotell

Affärsområdet består av de två hotellen Grand Hotel Opera (198 rum) i Göteborg och Grand Hotel Garden (170 rum) i Malmö.

Grand Hotel Opera har haft en beläggning på 65 % under året jämfört med 64 % föregående år, ett klart tillfredsställande utfall med tanke på att det varit betydligt färre antal mässor och konferenser i Göteborg detta år jämfört med 2010 som var ett rekordår.

Grand Hotel Garden som övertogs per 1 januari genomförde under första halvåret en genomgripande renovering och vi har nu 170 fyrstjärniga rum på Balzarsgatan i centrala Malmö. Från och med 1 juli har hotellet gjort en nystart och uppbyggnad med nya avtalskunder pågår med god framgång. Utvecklingen i Malmö med en ny mässhall som öppnades i början av februari i år och en ny kongresshall som skall byggas kommer att gynna vår etablering i Malmö.

Vi tror att båda hotellen med sina centrala strategiska bra lägen och som är väl positionerade kostnadsmissigt, står väl rustade för att möta en hårdare konkurrens och en konjunkturavmattning.

### Förvärv

Per 1 juli förvärvades 100% av aktierna i Nimo Kiosk och Restaurang AB. Anläggningen ligger i Ullared mitt emot ingången till varuhuset Gekås, se vidare händelser under perioden och VD:s kommentar. Anläggningen kommer att heta Rasta Ullared.

Köpeskillingen uppgår till 14 696 tkr och är erlagd kontant. Inga transaktionsutgifter är hänförliga till förvärvet. Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Det förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten, Tkr	Redovisat värde 2011-07-01 och IFRS, före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Verkligt värde redovisat i koncernen
Maskiner och inventarier	237		237
Varulager	356		356
Kundfordringar och övr. fordringar	700		700
Likvida medel	1 268		1 268
Obeskattade reserver	241		241
Leverantörsskulder och övr. skulder	2 297		2 297
Netto identifierbara tillgångar och skulder	23		23
Koncerngoodwill		14 456	14 456
Erlagd köpeskillning, kontant	14 696		14 696
Likvida medel (förvärvad)	1 268		1 268
Nettoeffekt på likvida medel	13 428		13 428

Syftet med förvärvet är att öka lönsamheten inom affärsområdet serviceanläggningar. Innan förvärvet omsatte bolaget 10 212 tkr med ett resultat om -152 tkr. Efter förvärvet har omsättningen varit 15 336 tkr med ett resultat om 2 481 tkr. Vid förvärvet identifierades inga immateriella tillgångar varför övervärdet i sin helhet hänförs till Goodwill, 14 456 tkr. Goodwillen är helt hänförlig till framtida vinster, baserade på bolagets vinsthistorik och synergier via bättre inköpsvillkor från externa leverantörer.

### Koncernens ställning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 483 728 (423 501) tkr. Skillnaden i omsättning mot föregående år beror i huvudsak på att det nya hotellet i Malmö har införlivats i verksamheten från årets början.

Periodens totalresultat för koncernen uppgick till 20 313 (16 005) tkr. Moderbolagets resultat är 3 153 (5 793) tkr.

### Investeringar

Periodens investeringar uppgick till 51 393 (48 093) tkr.

### Finansiering och likviditet

Likvida medel, checkräkningskredit och kortfristiga placeringar uppgick i koncernen per den 31 december till 18 276 (8 472) tkr. Utöver detta har Rasta utnyttjade checkkrediter på 27 000 (27 000) tkr.

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 203 670 (183 357) tkr.

### Aktien

Antalet utestående aktier var 627 902 568 st per 2011-12-31.

### Medarbetare

Medelantalet årsanställda i koncernen har under perioden varit 487 personer varav 355 kvinnor och 132 män.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. De nyheter som trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2011 har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar samma värderings- och redovisningsprinciper som i den senaste avlämnade årsredovisningen.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Då Rastas anläggningar ligger utmed de stora riksvä-





## Planerade rapporttillfällen 2012

Årsstämma 2011	24 maj 2012
Årsredovisning 2011	april/maj 2012

Kommer finnas tillgänglig på bolagets kontor och hemsida

Kvartalsrapport jan - mars	2 maj 2012
Kvartalsrapport jan - juni	23 augusti 2012
Kvartalsrapport jan - sep	25 oktober 2012

## Förslag till vinstutdelning

Någon utdelning föreslås inte att lämnas för 2011.



garna i Sverige skulle en omläggning av vägnätet medföra stora resultatrisker för koncernen och moderbolaget. Vi kan dock inte under närmsta åren, se att någon omläggning av vägarna skulle inträffa, där vi finns etablerade.

För affärsområdet Arenarestauranger skulle en större nedgång i antalet evenemang på våra arenor innebära försämrad lönsamhet. Antalet evenemang kan variera från år till år. Göteborg har dock sedan många år varit en av Skandinavians bästa evenemangstäder.

För vårt affärsområde Hotell (från 2010), så skulle en markant nedgång i antalet hotellgäster (beläggning) påverka vår lönsamhet. Då hotellet dock är beläget i centrala Göteborg och Malmö bedömer vi den risken som liten.

Lågkonjunkturen fortsatte under 2010, men vi kan se en uppgång från hösten 2010 som fortsatt under våren 2011. En långvarig konjunkturedgång kan komma att medföra en negativ påverkan på resultat och omsättning. Verksamhetens inriktning gör att den är mindre konjunkturkänslig än för branschgenomsnittet. Några andra risker ser koncernen och moderbolaget inte under de närmsta sex månaderna.

## Finansiell leasing, fastigheter

Fastigheterna i Grums, Kalmar, Ulricehamn, Hallandsåsen, Vårgårda, Mariestad, Brålanda, Brunstorp, Ödeshög och Nyköpingsbro ägs av Skandrenting AB.

Dessa fastigheter hyrs av Rasta Sverige via ett sale & lease back avtal med Skandrenting AB. Fastigheterna redovisas i koncernen som finansiell leasing och ingår i posten byggnader och mark. 31 december 2011 var det bokförda värdet på de leaseade tillgångarna 88 492 (91 852).

De leaseade tillgångarna är säkerhet för leasingsskulderna. Bland räntebärande skulder ingår skulder för leaseade tillgångar med 93 932 (97 340). Rasta Sverige har option att köpa tillbaka fastigheterna vart tredje år. Första gången som återköp kunde göras var 2007-07-31 och sista gången 2019-07-31, då hyresavtalet löper ut.

Göteborg 2012-02-23  
Jan Bengtsson

Verkställande direktör  
Telefon 031-725 95 02 alt. 031-725 95 00  
Mobil 070-720 20 60  
Epost jan.bengtsson@rasta.se

*Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.*

## Rasta Group AB (publ.)

Rasta Group äger, förvaltar och utvecklar bolag inom servicenäringen. I bolaget ingår även verksamheten i Rasta Tönnebro.

Rasta Group är listat på First North Premier och hade per 31 december ca 1 700 aktieägare. Thenberg & Kinde Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser på First North.

De mål Rasta Group har satt upp för de närmaste åren är att expandera befintlig verksamhet samt att förvärva ytterligare verksamheter med synergier till den befintliga. Nedan beskrivs Rastas tre affärsområden.

## Serviceanläggningar

Rastas affärsidé är att driva de bästa serviceanläggningarna med allt vad därtill hör - mat, drivmedel, butik och hotell - för dem som reser och arbetar längs de svenska vägarna.

Rasta är den största kedjan av serviceanläggningar i Sverige och omfattar 20 anläggningar strategiskt placerade utmed de stora svenska vägarna. 17 drivs i egen regi och 3 av franchisetagare. Största kundgruppen är den tunga yrkestrafiken som står för ca 40 % av omsättningen.

Rastas anläggningar är byggda med en logistik som hanterar stora fordon och sällskap. Intäkterna genereras från restaurang, hotell, butik, drivmedel, spel (Jack Vegas), hyresintäkter och franchising.

## Arenarestauranger

Ullevi Konferens och Kiosker bedriver all restaurang-, kiosk- och konferensverksamhet på Ullevi. I verksamheten ingår Ullevi Lounge, två restauranger samt konferensverksamhet. Vid arenaevenemang bedrivs även försäljning i 17 kiosker.

Från mars 2011 bedriver bolaget även verksamhet på den nya arenan Guldfågeln Arena i Kalmar.

Bolaget bedriver även all restaurang-, konferens- och kioskverksamhet på Åby Travet i Mölndal. Verksamheten består av sex restauranger, tre salonger och tre loger med en kapacitet för 2 300 matgäster. Dessutom finns fem kiosker vid arenaevenemang och mobila enheter.

## Hotell

Från 1 januari 2010 driver bolaget Grand Hotel Opera i Göteborg. Bolaget driver rörelsen och äger fastigheten som består av 198 rum varav 123 är nybyggda. Från 1 januari 2011 bedriver bolaget även Grand Hotel Garden med 170 rum i centrala Malmö.

Rasta Group AB (publ.)  
org.nr 556569-0400  
Besöksadress: Sisjö Kullegata 5  
Box 9092. 400 92 Göteborg  
Tel 031-725 95 00. Fax 031-725 95 50.  
Epost info@rasta.se  
[www.rasta.se](http://www.rasta.se)



Värdinna Night Flight



Rasta Ullared

## Resultaträkning koncernen

<i>Tkr</i>	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31	2011-10-01 2011-12-31	2010-10-01 2010-12-31
Nettoomsättning	483 728	423 501	118 564	100 409
Övriga intäkter (Not 2)	9 629	-	414	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>493 357</b>	<b>423 501</b>	<b>118 978</b>	<b>100 409</b>
Råvaror och förnödenheter	-146 967	-136 226	-34 164	-30 965
Övriga rörelsekostnader	-122 684	-94 181	-32 511	-25 142
Kostnader för ersättning till anställda	-159 166	-141 813	-39 772	-34 192
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) (Not 2)</b>	<b>64 540</b>	<b>51 281</b>	<b>12 531</b>	<b>10 110</b>
Avskrivningar	-18 624	-17 935	-4 965	-4 856
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)</b>	<b>45 916</b>	<b>33 346</b>	<b>7 566</b>	<b>5 254</b>
Finansiella intäkter	639	495	79	190
Finansiella kostnader	-16 773	-14 487	-4 430	-3 780
<b>Finansnetto</b>	<b>-16 134</b>	<b>-13 992</b>	<b>-4 351</b>	<b>-3 590</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>29 782</b>	<b>19 354</b>	<b>3 215</b>	<b>1 664</b>
Skatt (Not 1)	-8 576	-5 870	-4 921	-1 080
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 206</b>	<b>13 484</b>	<b>-1 706</b>	<b>584</b>
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,04	0,03	-0,01	0,01
efter utspädning (kr)	0,04	0,03	-0,01	0,01

## Totalresultat koncernen

	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31	2011-10-01 2011-12-31	2010-10-01 2010-12-31
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 206</b>	<b>13 484</b>	<b>-1 706</b>	<b>584</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>				
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-893	2 521	21	2 411
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>-893</b>	<b>2 521</b>	<b>21</b>	<b>2 411</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>20 313</b>	<b>16 005</b>	<b>-1 685</b>	<b>2 995</b>



## Balansräkning koncernen

Tkr	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	139 637	118 544
Materiella anläggningstillgångar	428 124	406 760
Långfristiga fordringar	3 455	4 610
Uppskjutna skattefordringar	3 843	7 698
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>575 059</b>	<b>537 612</b>
Varulager	16 711	16 928
Kundfordringar	13 787	9 646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 400	15 173
Övriga fordringar	3 197	4 647
Finansiella placeringar	423	830
Likvida medel	18 276	8 472
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>67 794</b>	<b>55 696</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>642 853</b>	<b>593 308</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital	6 279	6 279
Övrigt tillskjutet kapital	90 498	90 498
Säkringsreserv	1 628	2 521
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	105 265	84 059
<b>Summa eget kapital</b>	<b>203 670</b>	<b>183 357</b>
<b>SKULDER</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	304 144	284 572
Övriga långfristiga skulder	7 853	6 640
Uppskjutna skatteskulder	24 588	20 567
Avsättningar	13 498	2 985
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>350 083</b>	<b>314 764</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	17 704	21 129
Leverantörsskulder	24 336	24 601
Övriga skulder	13 268	12 855
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 792	36 602
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>89 100</b>	<b>95 187</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>439 183</b>	<b>409 951</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>642 853</b>	<b>593 308</b>

## Förändringar eget kapital – koncernen

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2011-12-31</b>					
Vid årets början	6 279	90 498	2 521	84 059	183 357
Periodens totalresultat			-893	21 206	<b>20 313</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>6 279</b>	<b>90 498</b>	<b>1 628</b>	<b>105 265</b>	<b>203 670</b>
<b>Eget kapital 2010-12-31</b>					
Vid årets början	5 250	56 527		70 575	132 352
Apportemission	1 029	33 971			35 000
Periodens totalresultat			2 521	13 484	16 005
<b>Vid periodens slut</b>	<b>6 279</b>	<b>90 498</b>	<b>2 521</b>	<b>84 059</b>	<b>183 357</b>



Servitris Rasta Ulricehamn



Spa Grand Hotel Opera



Fest Ullevi Lounge

## Kassaflödesanalys koncernen

Tkr	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31	2011-10-01 2011-12-31	2010-10-01 2010-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat före skatt	29 782	19 354	3 215	1 664
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19 008	18 300	5 415	4 910
Betald inkomstskatt	-558	-	-404	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>48 232</b>	<b>37 654</b>	<b>8 226</b>	<b>6 574</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	573	-241	-398	-1 770
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-1 063	4 178	-1 351	-2 871
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-2 702	-10 545	-4 013	613
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>45 040</b>	<b>31 046</b>	<b>2 464</b>	<b>2 546</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av rörelse/dotterbolag	-13 428	-41 541	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-7 000	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-30 965	-6 484	-18 581	-1 876
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 053	2 193	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar	154	-	154	-
Investering i finansiella tillgångar	-	-58	-	-58
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-50 186</b>	<b>-45 890</b>	<b>-18 427</b>	<b>-1 934</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	23 800	20 000	16 300	-
Amortering av lån	-8 850	-17 500	-2 320	-2 825
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>14 950</b>	<b>2 500</b>	<b>13 980</b>	<b>-2 825</b>
Periodens kassaflöde	9 804	-12 344	-1 983	-2 213
Likvida medel vid periodens början	8 472	20 816	20 259	10 685
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>18 276</b>	<b>8 472</b>	<b>18 276</b>	<b>8 472</b>

## Resultaträkning moderbolaget

Tkr	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31	2011-10-01 2011-12-31	2010-10-01 2010-12-31
Nettoomsättning	70 884	57 923	16 590	14 141
Övriga intäkter	9 629	-	414	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>80 513</b>	<b>57 923</b>	<b>17 004</b>	<b>14 141</b>
Råvaror och förnödenheter	-20 498	-20 370	-4 189	-4 165
Personalkostnader	-22 935	-20 530	-6 761	-4 998
Avskrivningar	-2 172	-1 629	-605	-410
Övriga rörelsekostnader	-24 154	-11 536	-6 534	-3 033
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10 754</b>	<b>3 858</b>	<b>-1 085</b>	<b>1 535</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>				
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	7 008	5 129	3 019	2 235
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 388	-1 113	-417	-263
Resultat från andelar i koncernföretag	-7 507	-	-7 507	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8 867</b>	<b>7 874</b>	<b>-5 990</b>	<b>3 507</b>
Bokslutsdispositioner	-4 579	-	-4 579	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 288</b>	<b>7 874</b>	<b>-10 569</b>	<b>3 507</b>
Skatt (Not 1)	-1 135	-2 081	-1 188	-929
<b>Periodens resultat</b>	<b>3 153</b>	<b>5 793</b>	<b>-11 757</b>	<b>2 578</b>



## Balansräkning moderbolaget

<i>Tkr</i>	2011-12-31	2010-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	15 741	10 447
Materiella anläggningstillgångar	8 016	604
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	95 840	95 840
Fordringar på koncernföretag	152 112	148 994
Andra långfristiga fordringar	30	30
Uppskjutna skattefordringar	288	220
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>248 270</b>	<b>245 084</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>272 027</b>	<b>256 135</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		
Varulager	2 144	2 215
Kundfordringar	4 612	2 999
Aktier och andelar	414	820
Övriga fordringar	288	195
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	732	984
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>8 190</b>	<b>7 213</b>
Kassa och bank	1 763	1 185
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9 953</b>	<b>8 398</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>281 980</b>	<b>264 533</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (antal aktier 627 902 568)	6 279	6 279
Reservfond	37 371	37 371
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	53 127	53 127
Balanserat resultat	134 380	128 587
Periodens resultat	3 153	5 793
<b>Summa eget kapital</b>	<b>234 310</b>	<b>231 157</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Avskrivningar utöver plan	4 579	-
	<b>4 579</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	8 250	14 800
Uppskjutna skatteskulder	1 201	-
Avsättningar	10 371	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>19 822</b>	<b>14 800</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	6 550	6 550
Checkräkningskredit	7 209	2 979
Leverantörsskulder	2 435	2 566
Övriga skulder	3 039	2 757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 036	3 724
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>23 269</b>	<b>18 576</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>281 980</b>	<b>264 533</b>





## Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser för moderbolaget

<i>Tkr</i>	2011-12-31	2010-12-31
Ställda säkerheter	95 840	95 840
Eventualförpliktelser	20 381	13 372

## Ekonomiskt sammandrag koncernen

### Resultaträkning koncernen

Belopp i tkr	2011-01-01	2010-01-01	2009-01-01	2008-01-01
	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Intäkter	493 357	423 501	380 218	350 941
Rörelsens kostnader exkl. avskrivning	-428 817	-372 220	-345 144	-321 294
<b>Rörelseresultat (EBITDA)</b>	<b>64 540</b>	<b>51 281</b>	<b>35 074</b>	<b>29 647</b>
Avskrivningar	-18 624	-17 935	-12 060	-10 939
Finansnetto	-16 134	-13 992	-4 559	-8 733
<b>Resultat före skatt</b>	<b>29 782</b>	<b>19 354</b>	<b>18 455</b>	<b>9 975</b>
Skatt på periodens resultat	-8 576	-5 870	-5 049	-3 933
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 206</b>	<b>13 484</b>	<b>13 406</b>	<b>6 042</b>
<i>Totalresultat</i>				
Säkringsreserv	-893	2 521	-	-
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>20 313</b>	<b>16 005</b>	<b>13 406</b>	<b>6 042</b>

### Balansräkning koncernen

Immateriella anläggningstillgångar	139 637	118 544	63 811	56 214
Materiella anläggningstillgångar	428 124	406 760	188 544	184 337
Finansiella anläggningstillgångar	7 298	12 308	21 000	17 728
Övriga omsättningstillgångar	49 518	47 224	37 442	40 446
Likvida medel	18 276	8 472	20 816	10 073
<b>Summa tillgångar</b>	<b>642 853</b>	<b>593 308</b>	<b>331 613</b>	<b>308 798</b>
Eget kapital (exkl periodens totalresultat)	183 357	167 352	118 946	112 904
Periodens totalresultat	20 313	16 005	13 406	6 042
Långfristiga skulder	350 083	314 764	127 204	125 748
Kortfristiga skulder	89 100	95 187	72 057	64 104
<b>Summa eget kapital &amp; skulder</b>	<b>642 853</b>	<b>593 308</b>	<b>331 613</b>	<b>308 798</b>

### Nyckeltal koncernen

	2011-01-01	2010-01-01	2009-01-01	2008-01-01
	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Nettomarginal	6%	5%	5%	3%
Soliditet	32%	31%	40%	39%
Skuldsättningsgrad	2,2 ggr	2,2 ggr	1,5 ggr	1,6 gg
Räntetäckningsgrad	2,8 ggr	2,3 ggr	4,6 ggr	2,0 ggr
Räntabilitet på eget kapital	15%	11%	14%	8%
Eget kapital, tkr	203 670	183 357	132 352	118 946
<i>Belopp i kr</i>				
Rörelseresultat (EBITDA)/aktie	0,10	0,08	0,07	0,06
Resultat efter skatt/aktie	0,04	0,03	0,03	0,01
Eget kapital per aktie	0,32	0,29	0,25	0,23
Antal aktier före utspädning	627 902 568	627 902 568	524 961 392	524 961 392
Antal aktier efter utspädning	627 902 568	627 902 568	524 961 392	524 961 392
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	627 902 568	627 902 568	524 961 392	518 183 976
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	627 902 568	627 902 568	524 961 392	583 547 296

### DEFINITION AV NYCKELTAL

Nettomarginal: Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad: Avsättningar och skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad: Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital: Resultat efter finansiella poster enligt redovisad resultaträkning i procent av eget kapital.

## Not 1 Skatt på årets resultat

Skatt på periodens resultat består av aktuell skatt -404 (-) och uppskjuten skatt -8 172 (-5 870). För moderbolaget är aktuell skatt 0 (0) och uppskjuten skatt -1 135 (-2 081).

## Not 2 Rörelsesegment

Följande segment finns: Serviceanläggningar, Arenarestauranger och Hotell. Segmentens verksamhet presenteras i faktarutan sid 4.

2011	Serviceanläggningar	Arenarestauranger	Hotell	Avstämning	Koncern
Tkr	2011-01-01	2011-01-01	2011-01-01	2011-01-01	2011-01-01
	2011-12-31	2011-12-31	2011-12-31	2011-12-31	2011-12-31
Externa intäkter	351 173	58 923	73 632	9 629	493 357
Rörelsens kostnader exkl avskrivning	-315 047	-56 148	-64 192	6 570	-428 817
<b>Rörelseresultat EBITDA</b>	<b>36 126</b>	<b>2 775</b>	<b>9 440</b>	<b>16 199</b>	<b>64 540</b>

2010	Serviceanläggningar	Arenarestauranger	Hotell	Avstämning	Koncern
Tkr	2010-01-01	2010-01-01	2010-01-01	2010-01-01	2010-01-01
	2010-12-31	2010-12-31	2010-12-31	2010-12-31	2010-12-31
Externa intäkter	326 942	44 020	52 539	-	423 501
Rörelsens kostnader exkl avskrivning	-300 809	-43 469	-34 138	6 196	-372 220
<b>Rörelseresultat EBITDA</b>	<b>26 133</b>	<b>551</b>	<b>18 401</b>	<b>6 196</b>	<b>51 281</b>

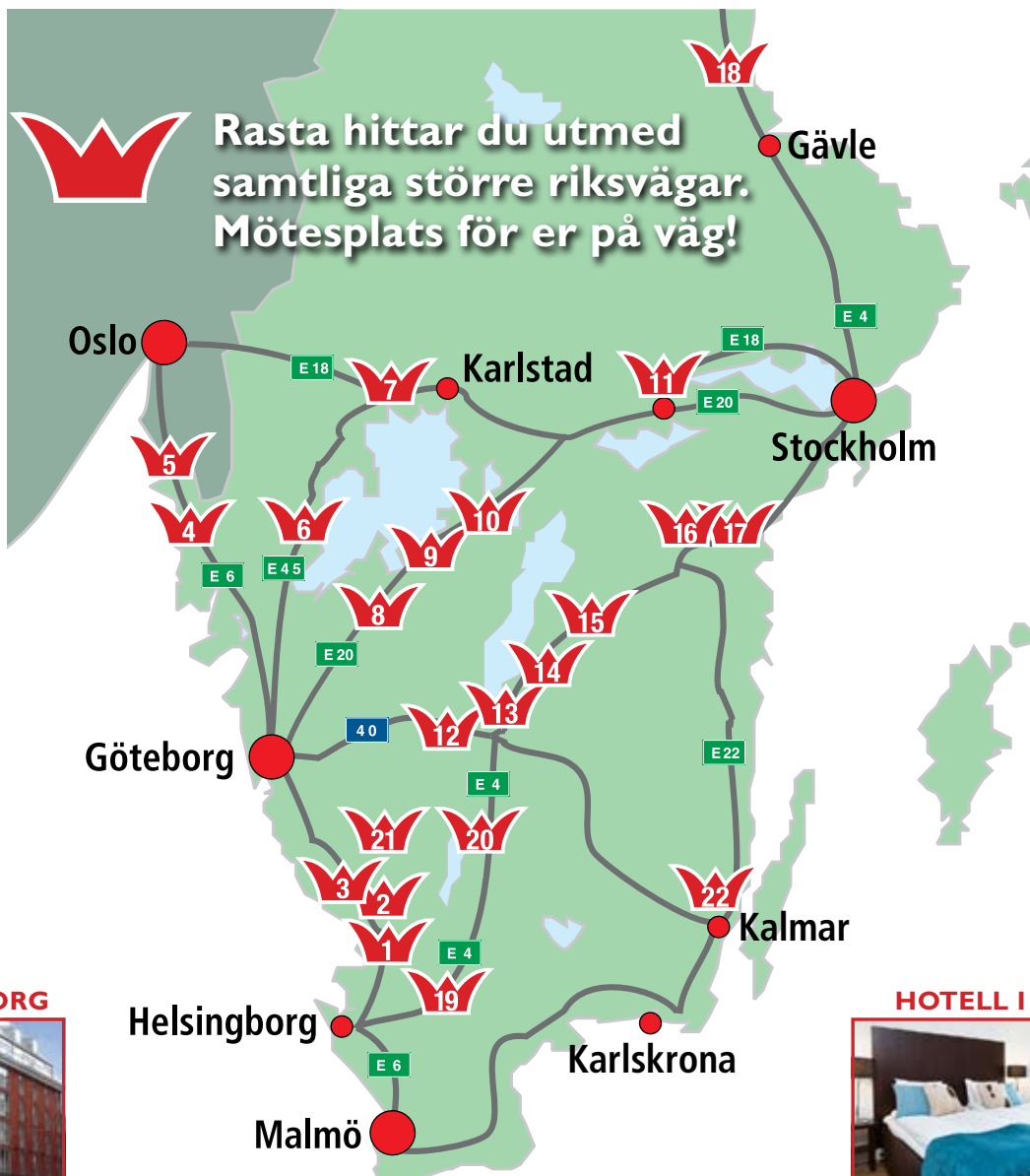
Kolumnen avstämning avser moderbolaget (exklusive Tönnebro), koncernjusteringar, koncernelimineringar och transaktioner på bolagsnivå som inte ingår i själva rörelsesegmenten. Till största delen består kolumnen av omklassificering till finansiell lease. Tönnebro ingår i segmentet serviceanläggningar.

I avstämningskolumnen för 2011 ingår en engångsersättning/investeringsbidrag om 9 629 Tkr i samband med övertag av hotellverksamheten i Malmö per 1 januari 2011. Inga ytterligare åtaganden föreligger, varför intäkt redovisas.



Lastbil vid Rasta Mariestad





**HOTELL I GÖTEBORG**



GRAND HOTEL OPERA  
GÖTEBORG

*Bo centralt i Göteborg*

Boka på [www.grandhotelopera.se](http://www.grandhotelopera.se)  
Tel: 031-805 080

**HOTELL I MALMÖ**



GRAND HOTEL GARDEN  
MALMÖ

*Bo centralt i Malmö*

Boka på [www.grandhotelgarden.se](http://www.grandhotelgarden.se)  
Tel: 040-665 60 00



[www.rastagroup.se](http://www.rastagroup.se)  
[www.rasta.se](http://www.rasta.se)



Restaurang & Konferens

Tel 0480-499 690  
[www.rastagroup.se](http://www.rastagroup.se)



Tel 031-739 09 50  
[www.rastagroup.se](http://www.rastagroup.se)



Tel 031-739 09 50  
[www.rastagroup.se](http://www.rastagroup.se)

Rasta Group AB  
Org. nr 556569-0400  
Besöksadress: Sisjö Kullegata 5  
Box 9092, 400 92 Göteborg  
Telefon 031-725 95 00. Fax. 031-725 95 50.  
Epost [info@rasta.se](mailto:info@rasta.se)